

**VŠĮ MOKYKLOS „ART OF BEAUTY“**  
**2021 METŲ VEIKLOS PLANO ATASKAITA**

2021 m. gruodžio 15 Nr. VP-21/12/15

Vilnius

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

**VšĮ Mokyklos „Art of Beauty“ (toliau – Mokyklos) 2020–2025 m. tikslai:**

- Pagrindinis Mokyklos veiklos tikslas yra sudaryti sąlygas tiek Lietuvos piliečiams, tiek užsienio piliečiams įgyti profesinę kvalifikaciją, rengti aukštos kvalifikacijos specialistus;
- Tobulinti mokymo / studijų procesą, atsižvelgiant į šalies ekonominius, socialinius ir specifinius švietimo veiksnius;
- Ugdyti visavertį, socialiai saugų žmogų, sparčios kaitos ir konkurencinės visuomenės sąlygomis;
- Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus Europos darbo rinkai, atitinkančius darbdavių ir visuomenės poreikius, sugebančius pritaikyti savo teorines žinias ir praktinį įgūdžius profesinėje veikloje;
- Plėtoti socialinę partnerystę ir bendradarbiavimą su kitomis nevyriausybinėmis organizacijomis, valstybiniu sektoriumi, siekiant glaudesnio socialinio dialogo, efektyvios ir rezultatyvios integracijos į visuomeninį gyvenimą;
- Ugdyti bendruomenės požiūrį į mokymąsi kaip tęstinį, visą gyvenimą vykstantį procesą.
- Rengti naujas darbo rinkai reikalingas mokymo ir studijų programas. Nuolat tobulinti vykdomų mokymo ir studijų programų turinį.
- Siekti pripažinti Mokykloje vykdomas tarptautines mokymo programas Lietuvos švietimo sistemoje.
- Aktyviai dalyvauti profesijos mokytojų, mokytojų /ir mokinių mobilumo programose.

**Strateginiai tikslai 2021 m. įgyvendinami vykdant šiuos veiklos prioritetus:**

**Mokymo ir mokymosi stiprinimo.**

Aukštos kvalifikacijos specialistų rengimas, sudarant sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą:

1. Vykdyti kokybiškas profesinio mokymo programas, atitinkančias pasaulio darbo rinkos poreikius:
  - 1.1. Organizuotas priėmimas į pirminio profesinio mokymo programas per LAMA BPO sistemą, priimti 36 mokiniai iš kurių 30 suteikta valstybės finansuojama vieta. Pagal pirminę mokymo programą 2021 m. spalio 1 d. mokosi 56 mokiniai. Bendras besimokančių mokinių skaičius mokykloje 143.
  - 1.2. Parengtas VšĮ Mokyklos „Art of Beauty“ stipendijos ir materialinės paramos skyrimo mokiniui tvarkos aprašas. Sudaryta Stipendijų ir kitos materialinės paramos skyrimo komisija, kuri atsakinga už tvarkos įgyvendinimą.
  - 1.3. Atsižvelgiant į praeitų (2020) metų asmens įgytų kompetencijų vertinimo analizę, vertintojų pastabas, pasitelkiant Mokyklos profesijos mokytojus atnaujintos VšĮ Mokyklos „Art of Beauty“ mokinių įgytų kompetencijų vertinimo tvarkos.
  - 1.4. Rinkodaros vadovė publikavo 3 straipsnius svetainėje [www.kurstoti.lt](http://www.kurstoti.lt), 1 straipsnį žurnale „Kuo būti“. Mokyklą pristatė 69 įrašais ir 624 Mokyklos veiklos istorijomis socialiniame tinkle Instagram, 61 įrašais Mokyklos Facebook. 89 % 2021 m. priimtų mokinių nurodė, kad apie Mokyklą sužinojo naršydami internete.
  - 1.5. Parengtas 2021-2022 m. m. Mokyklos ugdymo planas. Į ugdymo procesą įtraukiami socialiniai partneriai: UAB „Berner Lietuva“ ir UAB „Dorneta“. Kosmetikos modulinės profesinio mokymo programos modulis „Makiažo atlikimas“ ir Masažuotojų modulinės profesinės programos hamamo procedūros praktinės temos vykdomos realioje darbo vietoje.
  - 1.6. Mokiniai ruošiami dalyvauti profesiniuose konkursuose. Lietuvos masažo čempionate – 2021, Aleksander Bloch laimėjo II vietą. Atvirame kosmetikų ir kosmetologų konkurse – 2021, Ieva Dubnova laimėjo III vietą.
  - 1.7. Organizuoti du „Phyris“ ir „Dalton“ kosmetikos, kosmetinių medžiagų dalyko programą papildantys, seminarai. Seminarus vedė socialinio partnerio UAB „Idėjų arsenalas“ kosmetologė Miglė Babickienė.
  - 1.8. Organizuoti trys „Dalton“ kosmetikos seminarai KOS 20, CID 21, CID 21N grupėms. Seminarus vedė socialinio partnerio UAB „Idėjų arsenalas“ kosmetologė, Erika Rainienė.
  - 1.9. Mokyklos psichologo asistentė pravedė 12 socialinio ir emocinio pasirengimo darbui su klientais paskaitas. 6 paskaitos skirtos masažuotojo kvalifikacijos siekiantiems mokiniams ir 6 kosmetiko ir vizažisto kvalifikacijos siekiantiems mokiniams.

- 1.10. Įvestas kaupiamasis vertinimas reikšmingai nepagerino KOS 19-2 ir MAS 19-2 grupių mokinių lankomumo, tačiau KOS 20, MAS 20 pirminio mokymo mokinių lankomumas pagerėjo 18 % lyginant su antrus metus besimokančiais mokiniais. Bendras vienam mokiniui tenkančių praleistų paskaitų skaičius sumažėja 21 %.
  - 1.11. Skatinant mokinius prisiimti daugiau atsakomybės už savo mokymąsi, atnaujinta „Art of Beauty“ mokomųjų dalykų / modulių skolų likvidavimo tvarka.
  - 1.12. Organizuoti Pirmosios pagalbos ir Higienos mokymai visiems baigiamųjų kursų mokiniams. Visi neturėję galiojančių pažymėjimų turėjo galimybę išklaudyti kursą ar atnaujinti žinias.
  - 1.13. Pakviestas svečias, Ramutis Buckiūnas, praveisti 2 paskaitų ciklą darbo saugos ir elgesio ekstremaliomis sąlygomis temomis.
  - 1.14. Pakviestas svečias, Ela Gurina, praveisti paskaitą visuomenės sveikatos tema, higienos normos teikiant kosmetiko ir masažo paslaugas.
  - 1.15. Atliktos mokinių, mokytojų ir socialinių partnerių apklausos mokymo kokybės klausimais. Sureaguota į pasiūlymus ir pastabas. Apie priimtus ar atmetus siūlymus informuotos atitinkamos, siūlymus teikusios grupės.
  - 1.16. Organizuoti vadovybės ir mokytojų susitikimai su mokiniais visose grupėse po 2-3 kartus.
  - 1.17. Tęsimas mokinių ir Mokyklos darbuotojų aprūpinimą darbo ir mokymo(-si) priemonėmis, uniformomis. KOS 19-2, MAS 19-2, CID 20-N, CID 21-N, MAS 20-N1, MAS 20-N2, MAS 21-N1, MAS 21-N2 dėl COVID-19 atvejų grupėse nuotolinio mokymo metu aprūpinamos papildomomis individualiomis mokymosi priemonėmis. Kosmetiko ir vizazo programų mokiniai aprūpinami individualiais makiažo priemonių rinkiniais. Socialinių partnerių UAB „Berner Lietuva“ ir UAB „Idėjų arsenalas“ sudarytomis išskirtinėmis sąlygomis, mokiniams taikomos nuolaidos kosmetikai ir kosmetiniams, bei makiažo šepetėliams.
2. Teikti kokybiškas suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugas.
    - 2.1. Mokykloje organizuotas priėmimas į tęstinio profesinio mokymo programas ( NE per LAMA BPO sistemą), priimti 82 mokiniai. Pagal tęstinę mokymo programą 2021 m. spalio 1 d. mokosi 87 mokiniai. Bendras besimokančių mokinių skaičius mokykloje 143.
    - 2.2. Tęsimas pasirenkamųjų modulių „Netradicinio masažo atlikimas“, „Kūno puoselėjimo procedūrų atlikimas“, „Blakstienų priauginimas“ ir „Grožio paslaugų teikimo veiklos

organizavimas“ vykdomas. 2020-2021 m. m. 8 tęstinės Masažuotojų modulinės profesinio mokymo programos mokiniai pasirenka papildomai mokytis modulių „Netradicinio masažo atlikimas“, „Kūno puoselėjimo procedūrų atlikimas“ ir įsivertinta kompetencijas. 10 mokinių pasirenka CIDESCO SPA programą. 2021-2022 m. m. 9 Masažuotojų modulinės profesinio mokymo programos mokiniai pasirenka papildomai mokytis pagal CIDESCO SPA programą.

2.3. Vykdomas ugdymo kokybės stebėseną. Direktorius pavaduotoja ugdymui 2 kartus per metus stebi mokytojų paskaitas, atlieka mokymosi ir asmens įgytų kompetencijų rezultatų analizę.

Mokinių mokymosi rezultatai:

Masažuotojų specialybės mokymosi rezultatų vidurkių analizė

	Asmens įgytų kompetencijų vertinimas. Praktinė dalis	Asmens įgytų kompetencijų vertinimas. Teorinė dalis	Privalomųjų modulių/ dalykų rezultatų vidurkis
2019-2020 m. m.	9,7	9,1	8,6
2020-2021 m. m.	9,9	9,8	9,2

Kosmetiko specialybės mokymosi rezultatų vidurkių analizė

	Asmens įgytų kompetencijų vertinimas. Praktinė dalis	Asmens įgytų kompetencijų vertinimas. Teorinė dalis	Privalomųjų modulių/ dalykų rezultatų vidurkis
2019-2020 m. m.	9,7	9,5	9,6
2020-2021 m. m.	9,6	9,6	9,6

2.4. Eksternu įvertinti 4 mokiniai: 2 mokiniai – Masažuotojo kvalifikacijai, 2 – kosmetiko kvalifikacijai.

2.5. Racionaliai ir skaidriai naudojamos Mokyklos ir biudžeto lėšos, užtikrinamas sėkmingas profesinio mokymo programų vykdymas. 2020-2021 m. m. mokytojų / profesijos mokytojų apklausos duomenimis, darbo užmokesčiu patenkintų pedagogų įvertis – 4,7 iš 5.

3. Inovatyvių mokymo(-si) metodų plėtra, vystant mokinių lūkesčius atitinkantį mokymo procesą.

3.1. Gerosios patirties sklaida. Šeši profesijos mokytojai aktyviai dalyvavo paskaitose, atsisakė jas tiesiog stebėti, bet paskaitas papildė ar patys mokėsi kartu su mokiniais. Tokiu būdu buvo suvienodinta Mokykloje mokomo klasikinio veido masažo schema. Naujai priimtas mokytojas apmokytas povandeninių srovių atlikimo ir masažo technikų.

- 3.2. Visi Mokyklos mokytojai aprūpinti MS Office 365 programines įrangos prieiga. Sudarytas ZOOM programos naudojimo tvarkaraštis ir informavimo apie poreikį sistema.
  - 3.3. Mokytojai skatinami tobulėti. Du mokytojai tęsia mokslus slaugos studijų programoje, vienas mokytojas tęsia magistro studijas papildomosios ir alternatyviosios medicinos srityje.
  - 3.4. Visi mokytojai / profesijos mokytojai, 2020 m. pradėję skaitmeninio turinio kūrimo ir apdorojimo mokymus juos tęsia ir gauna pažymėjimus.
  - 3.5. Nuo 2021 m. rugsėjo Mokykloje įdiegiamas elektroninis dienynas, juo dirbti apmokomi tiek mokiniai, tiek mokytojai / profesijos mokytojai. Elektroninį dienyną administruoja direktoriaus pavaduotoja ugdymui.
4. Veiklos tarptautiškumo vystymas
    - 4.1. Užsakytos 9 reklamos Facebook'e užsienio šalyse, viešinant tarptautines mokymo programas rusų ir anglų kalbomis.
    - 4.2. Mokykla dalyvauja Erasmus + programoje. Į profesines stažuotes vyko 6 mokiniai ir 4 profesijos mokytojai. Vienas profesijos mokytojas kėlė kvalifikaciją „Wold Body painting festival“ festivalyje, išmoko atlikti makiažą dažų purkštuku.
    - 4.3. VšĮ Mokykla „Art of Beauty“ profesijos mokytojai ir mokinei padėjo finansiškai (dienpinigiai ir viešbučio apmokėjimas) vykti į komandiruotę Austrijoje, Theaterplatz, 9020 Klagenfurt, „Wold Bodypainting festival“, kur pasauliniame konkurse mokytoja Simona Broks laimėjo 6 vietą, o jos ruošta mokinė Viktorija Laurinėnaitė užėmė 12 vietą.

#### **Socialinių partnerių įtraukties ir bendradarbiavimo stiprinimas.**

Plėtoti tiriamąją, praktinę, projektinę veiklą, bei vystyti strategines partnerystes.

1. Plėtoti tiriamąją, praktinę, projektinę veiklą mokymo kokybei gerinti.
  - 1.1. 98 % Kosmetiko modulinės profesinio mokymo programos mokinių atlieka praktinius projektinius darbus pagal CIDESCO programos standartą. Mokinių atlikusių šį darbą asmens įgytų kompetencijų vertinimo rezultatai 1,59 balo didesni nei darbo nerašiusių mokinių.
  - 1.2. 98 % Masažuotojo modulinės profesinio mokymo programos mokinių atlieka tiriamuosius projektinius darbus pagal ITEC programos standartą.
  - 1.3. 100 % CIDESCO SPA programos mokinių atlieka praktinius projektinius darbus, pagal šios programos reikalavimus.
  - 1.4. 100 % CIDESCO „Media Make-up“ programos mokinių atlieka praktinius projektinius darbus, pagal šios programos reikalavimus.
2. Vykdyti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais.

- 2.1. Plėtojamas bendradarbiavimas su įmonėmis ir įstaigomis dėl galimybių sudarymo mokiniams atlikti praktinį mokymą realioje darbo vietoje. Mokykla sudarė ir pasirašė 3 bendradarbiavimo sutartis, dėl Apskaitininko, Pirtininko ir Masažuotojo modulinį profesinių mokymo programų baigiamojo modulio „Įvadas į darbo rinką“ vykdymo realioje darbo vietoje.
- 2.2. Organizuoti „Phyris“ ir „Dalton“ kosmetikos, kosmetinių medžiagų dalyko programą papildantys, seminarai. Seminarus vedė socialinio partnerio UAB „Idėjų arsenalas“ kosmetologė Miglė Babickienė.
- 2.3. Bendradarbiaujant su Kosmetikų ir kosmetologų asociacijos Lietuvoje (toliau – KKAL). Mokyklos mokiniai ir mokytojai dalyvauja 2 organizacijos renginiuose: III-oje Lietuvos kosmetikus ir kosmetologus vienijanti konferencija ir Atviras kosmetikų ir kosmetologų konkursas. Konferencijoje pranešimą skaitė profesijos mokytojos Jūratė Jocienė, Ramutė Jonušaitė ir psichologo asistentė Justina Kuckailienė. Nuotolinius KKAL seminarus vedė Mokyklos profesijos mokytojai: Jūratė Jocienė, Ieva Ažušilienė, Inga Kragnienė, Aliona Sluka, Asta Bagdonaitė.
- 2.4. Mokyklos profesijos mokytoja Julija Lepiochina išrenkama Lietuvos Masažuotojų asociacijos (toliau – LMA) vadove. Profesijos mokytoja skatina masažuotojo kvalifikacijos siekiančius mokinius įsitraukti į LMA veiklą, dalyvauti seminaruose, supažindina su tolimesnio mokymosi-kvalifikacijos kėlimo galimybėmis.
- 2.5. 25 % mokinių baigiamąjį modulį „Įvadas į darbo rinką“ atlieka pas socialinius partnerius, realioje darbo vietoje. 100 % masažuotojo profesinės programos mokinių sudarė trišales praktinio mokymo sutartis (t. y. praktiką atiko įmonėje), 87 % kosmetiko profesinės programos mokinių sudarė trišales praktinio mokymo sutartis (t. y. praktiką atiko įmonėje).

### **Bendruomeniškumo stiprinimo.**

#### Didinti institucijos valdymo veiksmingumą.

1. Užtikrinti efektyvų, į kokybės gerinimą nukreiptą mokyklos valdymą.
  - 1.1. Nuo 2021 m. rugsėjo Mokykloje įdiegiamas elektroninis dienynas ([https://www.thinkwave.com/.](https://www.thinkwave.com/)), juo dirbti apmokomi tiek mokiniai, tiek mokytojai / profesijos mokytojai. Mokymus vykdo direktorės pavaduotoja ugdymui. Elektroninį dienyną administruoja direktoriaus pavaduotoja ugdymui.
  - 1.2. Direktorė ir direktorės pavaduotoja ugdymui veda metinius pokalbius su visais pedagoginiais darbuotojais. Pokalbių metu aptariama ir papildoma ateinančių metų mokytojų metinė savianalizės anketa, įrašant į juos planuojamus kvalifikacijos kėlimo renginius bei suformuluojant papildomos veiklos užduotis.

- 1.3. Atliktas psichologinių rizikos veiksnių darbe vertinimas. Parengtas ir įgyvendinamas Mokyklos psichologinio smurto darbo aplinkoje prevencijos ir psichologinių sąlygų gerinimo tvarka.
- 1.4. Nuperkamas dokumentų naikintuvas, kuris palengvina užtikrinti archyvo tvarkymo darbą ir užtikrina asmens duomenų apsaugą.
2. Stiprinamas mokyklos prekės ženklas.
  - 2.1. Surengtas tradicinis renginys „Diplomų teikimai“, renginio organizavo direktorė, dalį organizacinių darbų deleguodama projektų vadovei.
  - 2.2. Rinkodaros vadovė publikavo 3 straipsnius svetainėje [www.kurstoti.lt](http://www.kurstoti.lt), 1 straipsnį žurnale „Kuo būti“. Mokyklą pristatė 69 įrašais ir 624 Mokyklos veiklos istorijomis socialiniame tinkle Instagram, 61 įrašais Mokyklos Facebook.
  - 2.3. Mokykla garsinama atvirame kosmetikų ir kosmetologų konkurse, kuriame mokinė, Ieva Dubnova laimi III vietą.
  - 2.4. Mokykla garsinama Lietuvos masažo čempionate – 2021, kur mokinys Aleksander Bloch laimėjo II vietą.
  - 2.5. Mokykla garsinama tarptautiniame konkurse „Wold Body painting festival“, kuriame dalyvauja mokinė Viktorija Laurinėnaitė ir profesijos mokytoja Simona Broks.
  - 2.6. Nuolat atnaujinama informacija tinklapyje.
  - 2.7. Sukuriami profesionalūs reklaminiai vaizdo klipai Mokyklai ir kiekvienai (masažuotojų, CIDESCO SPA, kosmetikų, vizažistų) mokymo programai. Į reklamos kūrimą įtraukiami mokiniai ir mokytojai.
  - 2.8. Parengiama ir patvirtinama Pirtininko moduliniai profesinė programa. Mokykla pasitvirtina šios programos vykdymą.
3. Mokyklos bendruomenės stiprinimas ir motyvavimas:
  - 3.1. Rengiamos tradicinės neformalios mokytojų šventės – susitikimai. Organizuota:
    - 3.1.1. Mokytojų diena – pažintis su Rusų dramos teatro istorija ir užkulisiais,
    - 3.1.2. Šv. Kalėdos kartu – kolektyvo vienijimas ir pažinimas žaidžiant žaidimą „Mafija“,
    - 3.1.3. Kvalifikacijos diplomų teikimo aptarimas kavinėje.
  - 3.2. Organizuota mokslo metų baigimo šventė – „Diplomų teikimas“. Mokyklos privačiomis lėšomis šventei išnuomota Šv. Mykolo salė.
  - 3.3. Vadovų pasitarime nuspręsta, kad kas savaitiniai vadovų pasitarimai yra per reti norint greitai spręsti kylančias problemas, tad pradėti organizuoti 15-20 min. kasdieniai vadovų pasitarimai.

3.4. Direktorės pavaduotoja ugdymui organizuoja 11 darbuotojų susirinkimų.

3.5. Mokyklos vadovybė organizuoja vadovybės, mokytojų ir mokinių susitikimai:

<b>Grupė</b>	<b>2021 m. organizuotų susitikimų skaičius</b>
KOS 19-2	2
KOS 20	2
KOS 21	1
CID 20	2
CID 20-N	2
CID 21	2
CID 21-N	4
MAS 19-2	2
MAS 20	2
MAS 20-N1	2
MAS 20-N2	2
MAS 21-P	2
MAS 21-T	2
MAS 21-N1	4
MAS 21-N2	4

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS IR REZULTATAI

#### Pagrindiniai 2021 metų veiklos rezultatai

<b>Metų uždaviniai</b>	<b>Priemonės</b>	<b>Laukiami rezultatai</b>	<b>Pasiekti rezultatai</b>
Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą	Inicijuoti ir/ar dalyvauti respublikiniuose ir tarptautiniuose profesinio meistriškumo konkursuose	Kartu su kosmetologų ir kosmetikų asociacija inicijuoti ir dalyvauti kosmetikų konkurse parodoje „Pelenė“. Dalyvauti „Masažo čempionate“.	Atvirame kosmetikų ir kosmetologų konkurse Ieva Dubnova laimi III vietą. Lietuvos masažuotojų čempionate Aleksander Bloch laimi II vietą.
	Mokyklos mokiniai dalyvauja pasauliniame konkurse „Body painting“	Bent vienas Mokinys dalyvaus pasauliniame konkurse „Body painting“	Pasauliniame konkurse „Wold Body painting festival“ Viktorija Laurinėnaitė laimi 12 vietą, Profesijos mokytoja Simona Broks 6 vietą.
	Organizuoti mokymo tikslais naudojamų kosmetikos priemonių	Organizuoti „Phyris“ ir „Dalton“ kosmetikos specialisto paskaitos	Kosmetiko specialybės mokiniams organizuotos 5

	pristatymus mokiniams.	kosmetiko programos mokiniams, siekiant pagerinti mokinių kosmetinių medžiagų žinias.	paskaitos apie „Phyris“ ir „Dalton“ kosmetiką.
	Organizuoti socialinio ir emocinio pasirengimo darbui su klientais paskaitas.	Suorganizuoti ne mažiau kaip po 4 paskaitas kiekvienoje mokymosi grupėje per metus. Išmokyti mokinius reaguoti konfliktinėse situacijose darbo metu.	Suorganizuota 12 paskaitų, po 6 paskaitas kiekvienoje mokymosi grupėje per metus. Mokiniai mokyti, kaip reaguoti konfliktinėse situacijose darbo metu.
	Sudaryti galimybes mokiniams praktiką atlikti užsienio šalyse pagal Erasmus+ programas ar pas užsienio šalių socialinius partnerius	Bent 2 mokiniai išvyks atlikti praktikos pagal Erasmus+ programą ar pas užsienio šalių socialinius partnerius	6 mokiniai išvykę atlikti praktikos pagal Erasmus+ programą. Dėl COVID-19 pandemijos pasaulyje mokiniai nevyksta pas socialinius partnerius užsienio šalyse.
	Vykdyti prevenciją, užtikrinant pirminio mokymo programos mokinių lankomumą ir pažangą.	Bent 5 % sumažės nelankančių paskaitas mokinių skaičius	Atnaujinamos mokinių vidaus tvarkos taisyklės, kuriose numatomas lankomumą skatinantis kaupimaisi įvertinimas. Mokinių lankomumas pagerinamas 18 %. Atnaujinama „Art of Beauty“ mokomųjų dalykų / modulių skolų likvidavimo tvarka, kurios poveikį tikimasi pamatyti 2022 m.
	Remti ir skatinti vizažo mokymo programos praktinį mokymą atlikti realioje darbo vietoje.	10 % vizažo programos praktinio mokymo bus atliekama realioje darbo vietoje, renginiuose, kino aikštelėje, teatre, televizijos ir kituose projektuose.	30 % praktinių vizažo ir kosmetiko mokymo programos modulio „Makiažo atlikimas“ programos paskaitų vykdomos realioje darbo vietoje, kuomet į ugdymo procesą įtraukiami socialiniai partneriai UAB „Berner Lietuva“.
	Tęsti mokytojų ir mokinių aprūpinimą mokymo priemonėmis: kosmetika, vienkartinėmis priemonėmis, higienos ir švaros priemonėmis.	Mokytojai ir mokiniai bus laiku aprūpinami mokymosi priemonėmis: kosmetika, vienkartinėmis priemonėmis, higienos ir švaros priemonėmis	Mokiniai ir mokytojai nuolat aprūpinami mokymo priemonėmis, esant nuotoliniam mokymui, mokiniams mokymosi priemonės siunčiamos į namus ar kitą savi izoliacijos vietą.

	Vykdyti tarptautines CIDESCO, INFA, ITEC programas	80 % mokyklos mokinių įgys tarptautinius diplomus.	98 % mokyklos mokinių įgyja tarptautinius diplomus.
	Aprūpinti kiekvieną profesijos mokytoją MS Office programine įranga.	Suteikti visiems Mokyklos profesijos mokytojams prieigą MS Office 365	Suteikta visiems Mokyklos profesijos mokytojams prieiga prie MS Office 365
	Neturinčius ECDL mokytojus / profesijos mokytojus apmokyti skaitmeninio turinio kūrimo ir apdorojimo	Neturinčius ECDL mokytojai / profesijos mokytojai apmokyti skaitmeninio turinio kūrimo ir apdorojimo.	Visi 2021 m. sausį neturintys ECDL mokytojai / profesijos mokytojai apmokyti skaitmeninio turinio kūrimo ir apdorojimo.
Plėtoti tiriamąją, praktinę, projektinę veiklą, bei vystyti strategines partnerystes.	Skatinti kosmetiko mokymo programos mokinius atlikti praktinius tiriamuosius darbus atitinkančius tarptautinį CIDESCO standartą.	90 % kosmetiko mokymo programos mokinių atliks praktinius-projektinius darbus pagal CIDESCO programos standartą.	98 % kosmetiko mokymo programos mokinių atlieka praktinius-projektinius darbus pagal CIDESCO programos standartą.
	Skatinti masažo mokymo programos mokinius atlikti tiriamuosius darbus atitinkančius tarptautinį ITEC standartą.	85 % masažo mokymo programos mokinių atliks tiriamuosius-projektinius darbus pagal ITEC programos standartą	98 % masažo mokymo programos mokinių atlieka tiriamuosius-projektinius darbus pagal ITEC programos standartą
	Skatinti vizažo mokymo programos mokinius atlikti praktinius-projektinius tiriamuosius darbus atitinkančius tarptautinį CIDESCO standartą.	95 % vizažo mokymo programos mokinių atliks praktinius-projektinius tiriamuosius darbus pagal CIDESCO programos standartą.	100 % vizažo mokymo programos mokinių atlieka praktinius-projektinius tiriamuosius darbus pagal CIDESCO programos standartą.
	Skatinti masažo mokymo programos pasirenkamųjų modulių mokinius atlikti praktinius tiriamuosius darbus atitinkančius tarptautinį CIDESCO standartą	30% masažo mokymo programos pasirenkamųjų modulių mokinių atliks tiriamuosius darbus pagal CIDESCO SPA programos standartą.	45% masažo mokymo programos pasirenkamųjų modulių mokinių atlieka tiriamuosius darbus pagal CIDESCO SPA programos standartą.
Didinti institucijos valdymo veiksmingumą	Apmokyti administracijos darbuotoją/us darbo su <a href="https://www.thinkwawe.com/">https://www.thinkwawe.com/</a> dienynu	Bent vienas administracijos darbuotojas gebės administruoti	98 % Mokyklos pedagogų geba naudotis elektroniniu dienynu. 1 administracijos atstovas geba administruoti elektroninį dienyną.

		<a href="https://www.thinkwave.com/">https://www.thinkwave.com/</a> dienyną	
Atlikti psichologinių rizikos veiksnių darbe vertinimą	Įvertinti psichologinius rizikos veiksnius ir pateikti tobulinimosi rekomendacijos.	Įvertinti psichologiniai rizikos veiksniai ir pateiktos tobulinimosi rekomendacijos. Mobingo apraiškos nenustatytos.	
Parengti Mokyklos psichologinio smurto darbo aplinkoje prevencijos ir psichologinių sąlygų gerinimo tvarką	Parengti Mokyklos psichologinio smurto darbo aplinkoje prevencijos ir psichologinių sąlygų gerinimo tvarką	Parengtas Mokyklos psichologinio smurto darbo aplinkoje prevencijos ir psichologinių sąlygų gerinimo tvarka	
Viešai publikuoti Mokyklos absolventų sėkmės istorijas	Paviešinti 2-3 Mokyklos absolventų sėkmės istorijas.	Rinkodaros vadovė publikavo 3 straipsnius svetainėje <a href="http://www.kurstoti.lt">www.kurstoti.lt</a> , 1 straipsnį žurnale „Kuo būti“.	
Reklamuoti Mokyklą ir jos mokymo programas mokyklos Facebook paskyroje.	Informaciją talpinti Facebook paskyroje ir sekti komentarus nuolat.	Mokykla pristatyta 61 įrašu Mokyklos Facebook paskyroje. 89 % 2021 m. priimtų mokinių nurodė, kad apie Mokyklą sužinojo naršydami internete	
Reklamuoti Mokyklą ir jos mokymo programas mokyklos Instagram paskyroje.	Informaciją talpinti Instagram paskyroje ir sekti komentarus nuolat.	Mokykla pristatyta 69 įrašais ir 624 Mokyklos veiklos istorijomis socialiniame tinkle Instagram. 89 % 2021 m. priimtų mokinių nurodė, kad apie Mokyklą sužinojo naršydami internete.	
Organizuoti Mokyklos darbuotojų susirinkimus.	Organizuoti 10 susirinkimų.	Organizuota 11 darbuotojų susitikimų.	
Organizuoti vadovybės pasitarimai	Kasdien organizuoti 15-20 min. vadovybinius pasitarimus	Kasdien organizuoti 15-20 min. vadovybinius pasitarimus	
Organizuoti mokinių mokytojų / profesijos mokytojų ir vadovybės bendrus susitikimus	Bent du kartus per metus su kiekviena mokinių grupe organizuoti mokinių mokytojų / profesijos mokytojų ir vadovybės bendrus susitikimus.	Organizuota 35 susitikimų su vadovybe, profesijos mokytojais ir mokiniais mokymo kokybės, socialinės ir psichologinės aplinkos gerinimo klausimais.	

**Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo).**

<b>Užduotys</b>	<b>Priežastys, rizikos</b>
-----------------	----------------------------

Įdiegti „Moodle“ sistemą.	Dideli žmogiškųjų išteklių ir finansiniai ištekliai. 2021 m. rugsėjo mėn. panaikintas direktoriaus pavaduotojo ugdymui etato valstybės finansavimas.
Ieškoti užsienio reklamos galimybių viešinant tarptautines mokymo programas rusų ir anglų kalbomis	Dėl COVID-19 pandemijos Lietuvos respublikos teritorijoje, dėl vakcinų pripažinimo ne Europos sąjungos šalių piliečiams ir judėjimo tarp šalių apribojimo nesurinktas 5-6 mokinių skaičius rusakalbių masažuotojų grupėje.

**Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos** (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

<b>Užduotys / veiklos</b>	<b>Poveikis Mokyklos veiklai</b>
Įgyvendintas bendrojo ugdymo mokyklų 11-12 klasių mokiniams skirtas projektas „Pasimatuok profesiją“	Poveikio rezultatų tikimasi 2022 m. rugsėjo mėn., įvertinus besimokančių mokinių priėmimo apklausos rezultatus.

### III SKYRIUS

#### PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

##### Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

###### Užduočių įvykdymo aprašymas

###### Pažymimas atitinkamas langelis

Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius

Labai gerai x

Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius

Gerai

Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius

Patenkinamai

Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius

Nepatenkinamai

Bendras įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymas: 2021 metų veiklos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius, todėl pasiekti rezultatai vertinami labai gerai.

VšĮ Mokyklos „Art of Beauty“ direktorė

Rūta Bražiūnienė

SUDERINTA

VšĮ Mokyklos „Art of Beauty“ darbuotojų susirinkimu nutarimu 2021-12-15 Protokolo Nr. 11.